

**BÁO CÁO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
TẠI ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025****I. BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2024:****1. Kết quả kinh doanh**

Năm 2024, thị trường chứng khoán Việt Nam đối mặt với nhiều thách thức khi xu hướng chung của thị trường đi ngang, thanh khoản sụt giảm, tâm lý nhà đầu tư thận trọng hơn, trong đó nhà đầu tư nước ngoài bán ròng mạnh. Việc Ngân hàng Nhà nước duy trì chính sách tiền tệ linh hoạt giúp giảm áp lực lãi suất, nhưng dòng tiền trên thị trường chứng khoán chưa thực sự cải thiện đáng kể. Các yếu tố vĩ mô như xuất khẩu tăng trưởng chậm, bất động sản phục hồi yếu và áp lực từ thị trường quốc tế khiến VN-Index khó có sự bứt phá mạnh mẽ. Trong bối cảnh đó, hoạt động kinh doanh của VIS chịu tác động đáng kể, tổng Doanh thu năm 2024 đạt 58.784 triệu đồng, giảm 21,4% so với Doanh thu cùng kỳ năm 2023 và chỉ đạt 36,2% kế hoạch năm 2024. Lợi nhuận trước thuế năm 2024 đạt 16.874 triệu đồng, giảm 44,2 % so với LNTT cùng kỳ năm 2023 và đạt 21,5% kế hoạch năm 2024.

Đơn vị tính: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	% thực hiện so với kế hoạch năm
1	Tổng Doanh thu	162.450	58.784	36,19%
2	Tổng Chi phí	83.950	41.910	49,92%
3	Lợi nhuận trước thuế	78.501	16.874	21,49%
4	Vốn điều lệ	300.000	300.000	100%

1.1 Hoạt động kinh doanh chính:**- Mạng môi giới chứng khoán:**

Trong điều kiện thị trường chứng khoán năm 2024 có nhiều biến động bất lợi và thanh khoản sụt giảm đã ảnh hưởng đến doanh số môi giới của Công ty. Tuy nhiên, đội ngũ môi giới của VIS đã chủ động bám sát khách hàng, tập trung vào chất lượng tư vấn và hiệu quả danh mục đầu tư nhằm đảm bảo NAV của khách hàng, để đến khi thị trường tăng trưởng trở lại, sức mua của khách hàng được duy trì từ đó đẩy mạnh doanh số giao dịch.

- Mạng cho vay ký quỹ:

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	Thay đổi
Dư nợ ký quỹ bình quân	119.360	154.890	+29,7%

Hoạt động cho vay ký quỹ giao dịch chứng khoán có sự tăng trưởng trong năm 2024 nhờ vào việc chủ động bám sát thị trường, điều chỉnh chính sách, danh mục cho vay kịp thời và phù hợp với nhu cầu của khách hàng, bên cạnh việc quản trị rủi ro chặt chẽ nhằm hạn chế thiệt hại cho cả khách hàng và Công ty. VIS tập trung tư vấn cho vay các mã chứng khoán của doanh nghiệp có vốn hoá lớn, hoạt động kinh doanh hiệu quả, tình hình tài chính an toàn.

Ngoài ra, VIS cũng tư vấn cho vay các mã chứng khoán phù hợp với khẩu vị rủi ro của từng khách hàng nhằm gia tăng hiệu quả đầu tư cho khách hàng và đẩy mạnh dư nợ cho vay ký quỹ của Công ty.

- Mạng Dịch vụ ngân hàng đầu tư

Với thế mạnh về dịch vụ ngân hàng đầu tư, trong năm Công ty phát triển thêm tệp khách hàng là các định chế tài chính lớn như: TCBS, TCB, VND, MB Capital, TCI...; trong đó hợp tác sâu rộng với ngân hàng OCB về các sản phẩm, dịch vụ tài chính như tư vấn phát hành trái phiếu, thu xếp vốn, kết hợp bán lẻ các sản phẩm tài chính như trái phiếu, chứng chỉ tiền gửi, giấy tờ có giá.

Hoạt động tư vấn tài chính được đẩy mạnh khi xây dựng danh mục chào mua, chào bán doanh nghiệp/dự án và đối tác là các quỹ đầu tư mua/bán trái phiếu doanh nghiệp. Tuy nhiên phần lớn các hợp đồng tư vấn doanh nghiệp, tư vấn M&A đang trong giai đoạn thực hiện, chưa ghi nhận được doanh thu, là nguyên nhân chính làm doanh thu mảng dịch vụ ngân hàng đầu tư sụt giảm trong năm 2024.

1.2 Hoạt động quản trị rủi ro

Hoạt động quản trị rủi ro của Công ty được kiểm soát tốt ở tất cả các mảng hoạt động.

- Rủi ro tín dụng không phát sinh trong năm 2024 mặc dù dư nợ cho vay tăng gần 30% so với năm 2023;
- Rủi ro thanh khoản không đáng kể khi tỷ lệ nợ vay trên vốn chủ ở mức thấp;
- Rủi ro hoạt động: Các phòng ban thường xuyên rà soát, điều chỉnh quy trình sản phẩm, quy trình vận hành, đào tạo nhân sự. Trong năm không phát sinh các vấn đề về lỗi giao dịch và lỗi vận hành trong hoạt động.
- Tỷ lệ an toàn tài chính đảm bảo mức tối thiểu trên 180%, đạt 265,6%.

VIS luôn tuân thủ các giới hạn an toàn tài chính, đảm bảo an toàn hoạt động trong các nghiệp vụ kinh doanh. Nhờ đó VIS duy trì hoạt động an toàn xuyên suốt, hiệu quả và vẫn đảm bảo cung cấp sản phẩm dịch vụ chất lượng tốt cho khách hàng.

1.3 Hoạt động công nghệ thông tin và chuyển đổi số

Trong năm 2024 hoạt động công nghệ thông tin ghi nhận nhiều điểm tích cực, hỗ trợ cho cả kinh doanh và vận hành của Công ty, cụ thể:

- Hoàn thành các công việc chuẩn bị cho KRX Golive theo yêu cầu Sở;
- Gia tăng các tính năng trên nền tảng giao dịch trực tuyến, hỗ trợ nhà đầu tư ra quyết định đầu tư nhanh chóng và hiệu quả;
- Hoàn thiện thêm bộ giải pháp Open API qua đó đẩy mạnh kết nối các hệ sinh thái đối tác (kết nối thanh toán với BIDV, kết nối Omni OCB,...);
- Hoàn thiện hệ thống eKYC và eContract hỗ trợ đẩy mạnh phát triển khách hàng;
- Golive hệ thống giao dịch trái phiếu riêng lẻ;
- Golive website mới Công ty với giao diện hiện đại và thân thiện với người dùng;
- Tập trung vào các vấn đề bảo mật và an ninh mạng, tăng cường hệ thống bảo mật chống xâm nhập các rủi ro từ bên ngoài, cũng như liên tục đào tạo nội bộ về bảo mật

và chống lừa đảo cho toàn bộ nhân viên trong Công ty;

- Đang triển khai dự án về trung tâm dữ liệu sẵn sàng đưa vào hỗ trợ kinh doanh và vận hành.

Đánh giá chung: Trong tình hình khó khăn chung của toàn thị trường, Công ty vẫn duy trì các mảng hoạt động kinh doanh chính, củng cố nền tảng vận hành và công nghệ thông tin, giữ vững nền tảng tài chính an toàn, lành mạnh. Mặc dù kết quả kinh doanh chưa đạt kế hoạch đề ra nhưng với những nền tảng cơ bản đã thiết lập, tập trung vào chiến lược phát triển bền vững, VIS sẵn sàng cho chu kỳ tăng trưởng tiếp theo của thị trường.

2. Đánh giá chung về công tác quản trị doanh nghiệp

2.1 Công tác quản trị

Hội đồng Quản trị (HĐQT) VIS gồm 03 thành viên. Cơ cấu HĐQT hiện tại được đánh giá là cân đối và phù hợp giữa các thành viên có kinh nghiệm, kiến thức, hiểu biết về quản trị, pháp luật, tài chính và chứng khoán và phù hợp cơ cấu theo quy định của pháp luật, bảo đảm tính độc lập, khách quan.

Danh sách thành viên HĐQT Công ty Cổ Phần Chứng Khoán Quốc Tế Việt Nam (VIS) tại thời điểm 31/12/2024 gồm có:

STT	Họ tên	Chức vụ
1	Võ Quang Long	Chủ tịch HĐQT
2	Nguyễn Thanh Tuyền	Thành viên HĐQT
3	Đào Duy Hải	Thành viên HĐQT

2.2 Tổng kết các cuộc họp của HĐQT và các quyết định của HĐQT

Trong năm 2024, HĐQT đã tổ chức 08 cuộc họp trong đó gồm các cuộc họp định kỳ hàng quý và các cuộc họp phát sinh theo tình hình kinh doanh của Công ty, đưa ra những quyết định nhanh chóng, kịp thời về chiến lược, định hướng hoạt động của VIS. Trong năm 2024, HĐQT cũng đã ban hành 07 Nghị Quyết liên quan đến nhân sự và hoạt động của VIS.

2.3 Kết quả giám sát đối với Tổng giám đốc và người điều hành khác

- HĐQT thường xuyên chỉ đạo Ban TGD về các vấn đề liên quan đến các mặt hoạt động kinh doanh, đưa ra chủ trương, quyết sách kịp thời phù hợp với từng giai đoạn phát triển của Công ty, tình hình kinh tế, tuân thủ đúng quy định pháp luật;
- Ban TGD tiếp nhận chỉ đạo và triển khai biện pháp thực hiện nhiệm vụ mà HĐQT giao phó, thường xuyên cập nhật tình hình hoạt động Công ty qua báo cáo trực tiếp và báo cáo bằng văn bản định kỳ;
- Ban TGD xây dựng và ban hành hệ thống quy trình, quy định, tạo cơ sở cho các hoạt động kinh doanh của Công ty diễn ra đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty;

2.4 Hoạt động của các tiểu ban khác thuộc Hội đồng quản trị.

Hội đồng đầu tư trực thuộc Hội đồng quản trị tiến hành họp định kỳ hàng tuần, thường xuyên, liên tục để xem xét và thông qua kế hoạch đầu tư của Công ty. Hoạt động của Hội đồng đầu tư được đánh giá tinh gọn và hiệu quả, bám sát tình hình thị trường và hoạt động nội bộ giúp

Công ty mở rộng giá trị danh mục cho vay ký quỹ và không phát sinh rủi ro của danh mục cho vay trong thời gian qua.

2.5 Quan hệ với cổ đông

HDQT vẫn duy trì công tác quan hệ với các cổ đông, tiếp xúc và cung cấp kịp thời các thông tin cho cổ đông theo yêu cầu và tuân thủ các quy định hiện hành của Nhà Nước và Điều Lệ Công ty.

II. KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HDQT NĂM 2025

1. Bối cảnh thị trường năm 2025:

Tăng trưởng kinh tế toàn cầu ổn định nhưng rủi ro chiến tranh thương mại toàn cầu đang hiện hữu

Dự báo kinh tế toàn cầu	Tăng trưởng GDP	Tỷ lệ lạm phát
IMF	3,2%	4,3%
WorldBank	2,7%	n/a
OECD	3,3%	3,8%

- Dự báo tăng trưởng kinh tế toàn cầu năm 2025 từ các tổ chức quốc tế đều cho thấy mức tăng trưởng ổn định quanh 3%.
- Lạm phát toàn cầu được dự báo sẽ giảm xuống quanh mức 4,3% từ mức 5,8% năm 2024.
- Các ngân hàng trung ương lớn trên thế giới đã bắt đầu cắt giảm lãi suất nhưng đà cắt giảm vẫn ở chưa rõ ràng khi mức lạm phát toàn cầu vẫn ở mức cao hơn mức lạm phát mục tiêu dài hạn (2%).
- Các rủi ro tác động đến tăng trưởng toàn cầu bao gồm căng thẳng địa chính trị, bảo hộ thương mại và các chính sách của các nền kinh tế lớn như Mỹ khiến bức tranh kinh tế toàn cầu năm 2025 vẫn tiềm ẩn nhiều rủi ro đan xen trong quá trình thúc đẩy tăng trưởng của các nền kinh tế lớn trên thế giới.

Năm 2025 là năm bứt phá của nền kinh tế Việt Nam

	Tăng trưởng GDP	Tỷ lệ lạm phát	Tăng trưởng tín dụng
Mục tiêu năm 2025	Từ 8% trở lên	4,5% - 5%	16%

- Mục tiêu tăng trưởng GDP ở mức cao và tỷ lệ lạm phát nâng lên 4,5% - 5% (năm 2024 đạt 3,6%) cho thấy kinh tế Việt Nam sẽ tăng trưởng mạnh mẽ với sự hỗ trợ quyết liệt từ Chính phủ thông qua chính sách tiền tệ linh hoạt (tăng trưởng tín dụng 16%), đẩy mạnh đầu tư công và cải thiện môi trường kinh doanh. Các gói kích thích kinh tế, đặc biệt là hỗ trợ doanh nghiệp và thúc đẩy tiêu dùng nội địa, giúp duy trì tăng trưởng GDP ở mức cao trong năm 2025 và đạt mục tiêu tăng trưởng GDP ở mức hai con số từ năm 2026. Chính phủ cũng tập trung tháo gỡ khó khăn cho thị trường bất động sản, thúc đẩy giải ngân vốn FDI và mở rộng thị trường xuất khẩu.
- Tuy nhiên, với một nền kinh tế mở, Việt Nam chịu tác động lớn từ biến động giá cả và chính sách kinh tế toàn cầu. Ngoài ra vấn đề nội tại của Việt Nam như tỷ lệ nợ xấu trong hệ thống ngân hàng, áp lực đáo hạn trái phiếu gia tăng trong năm 2025 khi khoảng 117.300 tỷ đồng trái phiếu doanh nghiệp đến hạn thanh toán (tăng 9% so với năm 2024),

điều này gây ảnh hưởng lớn lên thanh khoản của thị trường trong năm 2025.

Thị trường chứng khoán Việt Nam năm 2025 được dự báo sẽ trải qua giai đoạn tích cực, với nhiều yếu tố hỗ trợ mạnh mẽ từ cả chính sách nội địa và triển vọng quốc tế.

- **Chính sách kinh tế thúc đẩy kinh tế tăng trưởng** dự kiến sẽ tạo động lực cho các doanh nghiệp mở rộng hoạt động kinh doanh, gia tăng lợi nhuận.
- **Kỳ vọng nâng hạng thị trường:** Một trong những động lực quan trọng cho thị trường trong năm 2025 là khả năng được nâng hạng từ thị trường cận biên lên thị trường mới nổi. Việc nâng hạng sẽ thu hút dòng vốn đầu tư nước ngoài đáng kể, cải thiện thanh khoản và tăng cường vị thế của thị trường Việt Nam trên bản đồ tài chính quốc tế.
- **VN-Index và thanh khoản được dự báo sẽ tăng trưởng tốt trong năm 2025** đặc biệt trong nửa cuối năm khi các yếu tố tích cực từ kinh tế vĩ mô cũng như việc nâng hạng thị trường và dòng vốn ngoại gia tăng. Thanh khoản thị trường cũng được kỳ vọng tăng, với giá trị giao dịch bình quân có thể đạt từ 23.000 đến 26.000 tỷ đồng mỗi phiên.
- Tổng thể, thị trường chứng khoán Việt Nam năm 2025 được kỳ vọng sẽ có bước phát triển đột phá, với sự hỗ trợ từ các chính sách kinh tế vĩ mô, triển vọng nâng hạng thị trường và sự tham gia tích cực của nhà đầu tư trong và ngoài nước.

2. Định hướng kinh doanh của VIS trong năm 2025

Tầm nhìn phát triển VIS trở thành công ty chứng khoán theo mô hình Ngân Hàng Đầu Tư dẫn đầu tại thị trường Việt Nam, cung cấp đầy đủ các dịch vụ tài chính toàn diện cho toàn bộ các phân khúc Khách Hàng, lấy khách hàng làm trọng tâm và tối ưu hóa giá trị dài hạn, với các mục tiêu như sau:

- TOP 05 về cung cấp Dịch vụ Ngân hàng Đầu tư.
- TOP 05 về mảng phân phối sản phẩm Wealth, Đầu tư và Kinh Doanh nguồn vốn.
- TOP 15 thị phần Môi giới chứng khoán.
- TOP 15 Vốn Điều Lệ.

Với những triển vọng kinh tế và thị trường chứng khoán Việt Nam cùng với mục tiêu phát triển VIS, trong năm 2025 HĐQT tập trung triển khai các hoạt động sau:

- Tăng năng lực tài chính của VIS thông qua chương trình tăng vốn điều lệ lên 1.200 tỷ;
- Tái định vị thương hiệu, thay đổi tên và hình ảnh Công ty phù hợp với mục tiêu phát triển kinh doanh;
- Tiếp tục tái cấu trúc và cải tổ toàn bộ hoạt động kinh doanh VIS ở các mảng trọng điểm:
 - Đẩy mạnh cung cấp chuỗi giá trị tích hợp hệ sinh thái công ty mẹ thông qua mô hình kinh doanh hybrid (kết hợp online và offline);
 - Tăng cường hợp tác với các đối tác tổ chức tài chính lớn đặc biệt là đối tác OCB nhằm cung cấp đầy đủ các sản phẩm dịch vụ tài chính cho khách hàng;
 - Tập trung phát triển chuyên sâu và nâng cao theo mô hình Ngân hàng đầu tư, cung cấp các sản phẩm, dịch vụ tài chính giá trị cao;
 - Khai thác tối đa các lợi thế sẵn có, kết hợp triển khai cung cấp đa loại hình dịch vụ cho cùng một tệp khách hàng (tư vấn – đầu tư – thu xếp công cụ tài chính – các dịch

vụ môi giới);

- Đẩy mạnh số hóa và chuyển đổi số, phát triển cơ sở hạ tầng công nghệ thông tin để tăng cường khả năng tiếp cận khách hàng, tạo ra những cơ hội, doanh thu và giá trị mới cao hơn, hiệu quả hơn;
- Rà soát và hoàn thiện hệ thống quản trị rủi ro, nâng cao hiệu quả giám sát, kiểm soát đối với tất cả các mặt hoạt động của Công ty.
- Tập trung tuyển dụng, đào tạo nhân sự bổ sung cho kế hoạch phát triển của Công ty, đồng thời rà soát lại chính sách đãi ngộ để tạo động lực giữ và phát triển nhân lực.

Theo đó kế hoạch doanh thu, lợi nhuận Công ty đặt ra cho năm 2025 như sau:

Đơn vị tính: Triệu đồng

	2024	2025	Thay đổi
Vốn điều lệ	300.000	1.200.000	+230%
Doanh thu	58.784	194.000	+230%
Lợi nhuận trước thuế	16.874	88.000	+420%
ROE	3,4%	8,0%	+135%

Năm 2025 là năm chuyển mình mạnh mẽ của Công ty với hàng loạt các thay đổi trọng yếu về nội tại Công ty, tập trung khai thác tối đa nguồn lực trong hệ sinh thái của công ty mẹ, cung cấp các sản phẩm tài chính chuyên biệt cho nhóm khách hàng mục tiêu mang lại dịch vụ tối ưu nhất cho khách hàng và đảm bảo tối đa hóa lợi ích của cổ đông, kế hoạch hiệu quả vốn chủ (ROE) từ 8% trở lên.

III. KẾT LUẬN

Trên đây là báo cáo của HĐQT Công ty Cổ phần Chứng khoán Quốc tế Việt Nam về kết quả hoạt động năm 2024 và định hướng hoạt động năm 2025.

Với sự quyết liệt của HĐQT cùng tập thể ban lãnh đạo Công ty và sự nỗ lực của toàn thể cán bộ công nhân viên, HĐQT tin tưởng sẽ hoàn thành kế hoạch đã đặt ra và cố gắng đạt được những thành quả lớn hơn nữa, đảm bảo sự phát triển ổn định lâu dài của Công ty và không ngừng gia tăng các lợi ích cho cổ đông.

Xin chân thành cảm ơn Quý Cổ đông.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: VT

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

VÔ QUANG LONG